



艾威培训

您身边的职业认证培训专家

PM-BA-IT黄金证书



CERTIFIED BUSINESS ARCHITECT(CBA)[®]

A PROGRAM OF THE BUSINESS ARCHITECTURE GUILD

CBA[®]业务架构师认证

Certified Business Architect (CBA)

业务架构加速企业的数字化转型

本课程是为期三天的连贯培训课程，课程向学员介绍了业务架构的全方位内容。这包括一系列技术和框架，以及与其他架构和学科的关系。所有的课件都基于最佳实践，并附有真实经验。它们基于“业务架构知识体系指南”（BIZBOK[®]指南）中概述的正式框架和最佳实践。

©艾威培训



课程名称	CBA 业务架构师认证培训
课程简称	CBA
英文名	Certified Business Architect
课程类别	数字化人才 18 大能力 > 数字化技术 > 业务架构能力
课程内容	业务架构的全方位内容，包括一系列技术和框架
颁证机构	Business Architecture Guild®（业务架构师公会）—全球顶级行会，仅限会员制

业务架构师公会提供了一项认证计划，该计划可以衡量业务架构师的能力，并向证明公认的熟练程度的个人授予认证业务架构师 (Certified Business Architect®, CBA) 的称号。通过认证考试的个人将被指定为认证业务架构师。候选人将需要成为行会成员。这是一项基于考试的测试，需要全面了解《BIZBOK®指南》。该考试由 Pearson Vue 管理，可以在中国、香港或境外的数百个考试中心中进行。

随着业务架构学科的日趋成熟，尤其是已获得认证的 Business Architect®计划，组织和业务架构从业人员正在寻找方法来确定哪些培训提供者符合《业务架构知识体系指南》（BIZBOK®）指南。业务架构协会同时开发了一个经过协会认证的培训合作伙伴®（GATP®）计划，以评估培训提供者的课程内容，以使其与《BIZBOK®指南》保持一致。

什么是业务架构？Business Architecture Guild解释称，业务架构就是允许从战略规划团队到实现团队的每个人“在同一个页面上”，使他们能够应对挑战并实现业务目标。

为什么要学CBA

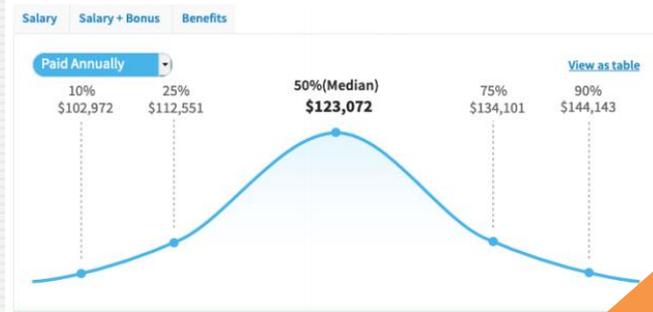
对企业：加速企业数字化转型

- 数字化转型需要一个从上至下的实施路径。业务架构师通过业务分析和架构建模，通过使用业务架构原则和最佳实践，来制定数字化转型实施路径，推动企业实施变革。
- 业务架构允许从战略规划团队到实现团队的每个人都能“在同一个页面上”，使他们能够一同应对挑战并实现业务目标。
- 业务架构对企业高层管理人员、企业架构师、商业分析师以及产品规划人员、战略规划部门来说至关重要。

数字化转型需要一个从上至下的实施路径



对个人：提升能力 获得高薪职业和岗位

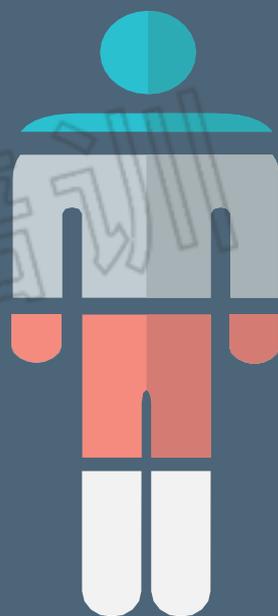


业务架构师薪水 - 2021年1月统计

01

培训对象 适合哪些群体

该课程的重点是**业务**，而不是技术，针对希望对业务架构中涉及的关键概念和技术进行实际探索的**企业架构师，业务经理，商业分析师，项目经理和变革经理**。



学习CBA的条件

无论是否有经验，欢迎所有人参加课程的学习。

具备以下条件的学员，参加培训将更有成效：

- 有过业务或架构相关工作经验或经历
- 学过PBA、CBAP、TOGAF等课程

报考CBA的条件

无特别要求。

建议英文OK并有架构或业务经验的人员报考。

02

培训内容 你将学到什么

完成本课程，你将学到业务架构的全方位内容，包括一系列技术和框架，以及与其他架构和学科的关系。

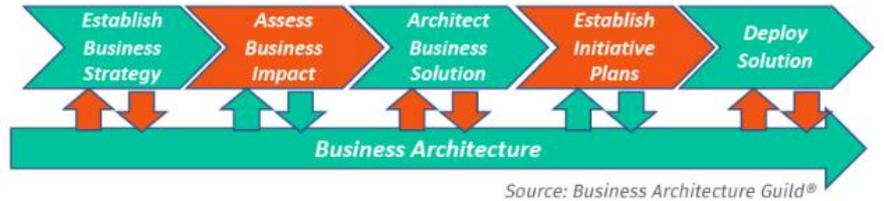


Business 业务能力

洞察用户、业务和商业模式

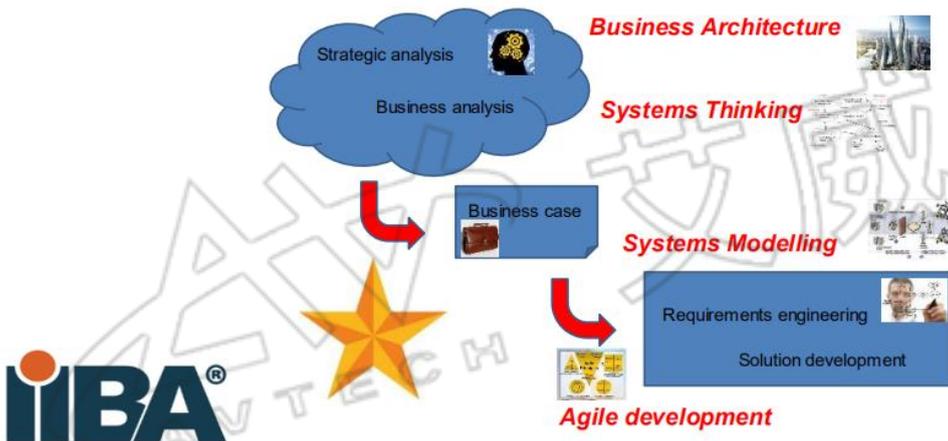
Architecture 架构能力

业务流程规范、业务流程建模



Source: Business Architecture Guild®

IIBA 商业分析角度看待业务架构 - 业务架构是 CBAP 的一部分



The Open Group 企业架构角度看待业务架构 - 业务架构是 TOGAF 的一部分



03

培训日程 培训时间、方式、教材等

课程名称：CBA业务架构师认证培训

课程简称：CBA

培训时长：3天（21学时）

培训方式：直播班

开班频次：≥3期/年，滚动开班

课程类别：数字化人才18大能力 > 数字化技术 > 业务架构能力

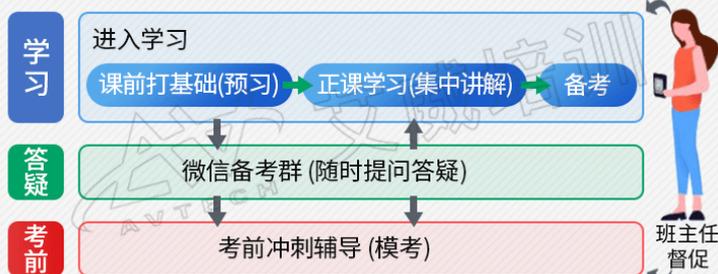
培训教材：《BIZBOK®Guide》-影印版 + 《艾威BIZBOK认证讲义》 + 《BIZBOK模拟题》

培训地址：

- 上海班：上海市黄浦区人民广场福州路 666 号
- 直播班：在线直播（任何地方）
- 企业内训：企业所在城市（定制培训需求，走进企业进行集中培训）

培训周期：1~3个月（因人而异）

正课时长：3天（21学时）



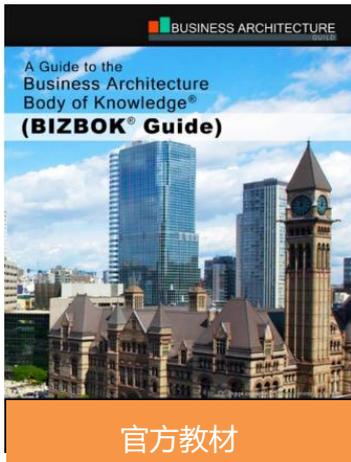
CBA开班时间：

详见：

<https://www.avtechn.com/cba>



培训大纲 培训内容安排



学习流程

第1阶段 课前打基础

- 学习官方教材，熟悉基础概念
- 开通艾威网校学习账号观看往期在线视频课程
- 建立微信群，老师督导学习

第2阶段 正课学习

- 参加直播班/面授班正课
- 重点难点，各个击破
- 案例分享，实践应用启发
- 高频互动，即时答疑

第3阶段 备考

- 模拟考试/随堂测试
 - 串联知识点，强化必考点
 - 传授答题技巧
 - 每日一练打卡
- (部分课程)

第 1 天	业务架构成熟度模型
一、业务架构核心概念	业务架构师角色定位
业务架构 (BIZBOK) 与企业架构 (TOGAF) 关系	业务架构与战略实现
业务架构 (BIZBOK) 与商业分析 (BABOK) 关系	四、业务架构场景
业务架构整体框架	五、业务架构基础设施管理
其它业务架构基础知识	业务架构知识库
二、业务架构蓝图	业务架构工具
业务战略映射	第 3 天
能力映射	六、业务架构 x IT 架构
组织映射	业务架构与 IT 架构对接
价值映射	业务架构与企业架构 (EA) 整合
信息映射	业务架构衔接系统开发生命周期
举措映射	业务架构与应用组合管理
产品映射	业务架构与面向服务的架构 (SOA)
利益相关者映射	业务架构与数据架构对接
政策映射	业务架构衔接解决方案架构
第 2 天	业务架构和 IT 架构的转型
三、业务架构实践	七、业务架构案例
启动业务架构工作的常见方法	案例分享 (按照行业分) - 若干
业务架构治理	八、行业参考模型
业务架构与商业模式	跨行业的通用业务架构
业务架构与业务流程管理 (BPM)	金融业业务架构
业务架构与案子/工单管理	制造业业务架构
业务架构与精益六西格玛	健康关怀行业业务架构
业务架构与绩效管理	保险行业业务架构
业务架构与需求分析	交通业业务架构

04

认证考试 考试须知

资格要求	无特别要求，建议英文 OK 并有架构或业务经验的人员报考。 详询艾威课程顾问为您 1V1 诊断报考资质
考试语言	英文
考试形式	机考（去 VUE 线下考试中心在线机考或者在线 VUE 监考，建议去线下考试中心）
考试时间	随时考试，需要提前 2-5 周进行约考
考试时长	150 分钟
考试题型	150 道全英文的单项选择题
考试报名	详询艾威课程顾问 （会员制，考试的前提是要有该公会的会员）
证书申请	通过后可下载电子证书，证书模板如下 
证书维护	3年有效期（每3年25个CEU学分）

05

关于艾威 我们是谁？

艾威，源于美国，始于1998。艾威中国总部位于上海，于2002年建立上海办事处，2003年全面开启中国培训业务。艾威主要的业务是培训与咨询两大类，目前培训的主要产品有：项目管理培训、IT 管理培训、IT 技术培训、云计算大数据培训、需求管理培训、产品管理培训，信息安全类，AI 人工智能等...近十类上百门的课程的培训与咨询服务。艾威进入中国以来已经服务了超过 10000 多家客户，获得了良好的口碑！已被众多 500强企业纳入培训供应商，如 HP, NOKIA, CISCO, INTEL, GE, 华为, 宝马, 德电, 通用, 大陆汽车, 中国银行, 交行, 工行, 罗氏, 赛诺菲, 埃森哲……等。

- 我们拥有近20年职业认证培训经验，考证书、评职称、职业规划、能力提升，我们以培养数字化顶尖人才为己任
- 我们拥有30多家国际权威厂商授权资质，引入国际前沿数字化技术与知识体系，为学员提供正规课程培训
- 我们的课程覆盖PM、BA、IT三大领域的18大能力，帮助学员成为高级职业经理人、成为数字化管理与技术人才

艾威获得的官方授权



培养新时代“数字化”关键人才



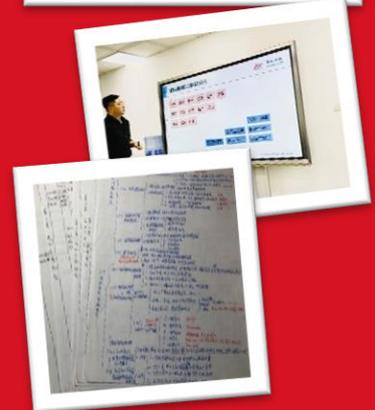
国际背景

提供全球最前沿的知识体系
采用全球标准培训,标准教材,标准管理



中国国内 培训经验

独创“项目化”培训体系
个性化定制方案,终身学习



企业数字化人才综合培训方案（18大能力地图）

数字化企业
关键岗位(业务类)

图例
■ 管理
■ IT管理
■ 数字化技术类
 管理与运营类

3大类
18项关键能力

数字化企业
关键岗位(IT类)

商业分析能力：“分析用户需求及商业价值”方面的能力

4项能力
项目管理类

产品管理能力：“产品设计、开发与管理”方面的能力

精益六西格玛：“做出高质量的产品，减少不良率”方面的能力

外包管理能力：“管理与第三方公司的关系与分包问题”方面的能力

3项能力
产品管理类

业务关系与流程：“BP（合作伙伴）、BRM（业务关系管理）、BPM（业务流程管理）”方面的能力

云安全：“云计算、云安全”方面的能力

IT GRC：“IT治理、风险与审计”方面的能力

2项能力
商业分析人员/商务人员

数字化转型能力：“数字化转型与IT战略（数字产业化、产业数字化）”方面的能力

业务架构与战略：“业务（业务和商业分析）、架构（业务流程建模）、战略（战略规划与管理）”方面的能力

数据分析能力：“大数据分析。数据搜集、整理、分析，并依据数据做出行业研究、评估和预测”方面的能力

3项能力
(业务)高管



开发/项目/
IT经理
5项能力

项目管理能力：“管人、管事、梳理过程与执行”方面的能力

IT运营人员
3项能力

高级管理与执行能力：“管‘大事’、‘大方向’，管理大型项目群或业务群”方面的能力

信息安全人员
4项能力

(IT)需求分析
2项能力

信息安全能力：“隐私与数据保护、信息安全、风险控制”方面的能力

大数据从业者
3项能力

企业架构能力：“以高层次的企业视野，调整业务与IT，制定战略，绘图建模”方面的能力

战略与架构师
5项能力

敏捷能力：“提速增效。更快、更好、更低成本，快速响应，持续优化”方面的能力

(IT) 高管
6项能力

变革管理能力：“组织变革（譬如企业数字化转型、组织重组、并购、拆分、进入新市场等）”方面的能力

艾威数字化人才18大能力课程

课程分类	课程名称	课程分类	课程名称
项目管理	PMP 项目管理认证 专业级 热门	IT 管理	ITIL4Foundation 基础 专业级 热门
	PRINCE2 成功的项目管理认证 经理级		ITIL 4 CDS 创建、交付和支持 经理级
	国家软考-系统集成项目管理工程师 (中项) 经理级 热门		ITIL 4 DPI 指导,计划和改进 经理级
	国家软考-信息系统项目管理师 (高项) 经理级 热门	信息安全	CISSP 信息系统安全专家认证 经理级
商业分析	ECBA 商业分析师基础认证 专业级	云安全	CISM 信息安全经理认证 经理级
	PMI-PBA 商业分析认证 经理级		ISO27001 国际标准信息安全官 专业级
	CCBA 商业分析师中级 经理级		CIPM 注册隐私信息管理经理 经理级
	CBAP 商业分析师专家 总监级 热门		CZTP 零信任专家认证 专业级
业务关系与流程	BRMP 业务关系管理专家 总监级	IT 治理、风险和审计 (IT GRC)	CCSK 云安全认证 专业级
	CBPP 业务流程管理专家 经理级		CCSSP 云安全系统认证专家 专业级
业务架构与战略	CBA 业务架构师 经理级	数据管理	CISA 信息系统审计师 经理级 热门
	CSPP 认证战略规划专家 经理级		COBIT IT 治理认证 专业级
企业架构	SAFe for Architects 敏捷架构师 经理级	变革管理	CGEIT 企业 IT 治理认证 总监级
	TOGAF 9.2 企业架构师 总监级 热门		CRISC 风险和信息系统控制认证 专业级
敏捷	ArchiMate 架构建模语言认证 经理级	数字化转型	CDMP 数据管理专家 经理级 热门
	Scrum Master 经理级		CDGA 数据治理工程师 专业级
	Implementing SAFe 咨询顾问 SPC 总监级	CDGP 数据治理专家 经理级 热门	
	SAFe Scrum Master 经理级	CDSP 数据安全认证专家 专业级	
	SAFe® 高级 Scrum Master 经理级	数据分析	CMF 变革管理 (基础) 认证 专业级
	Leading SAFe 总监级		CCMP 变革管理专家 总监级
	SAFe® for Teams 专业级	外包管理	DPBoK 数字化转型官 专业级
	SAFe® 5 Release Train Engineer 总监级		ITIL4 DSV 驱动利益相关者价值 总监级
	SAFe® 5 DevOps 经理级	精益六西格玛	ITIL4 DITS 数字化领导与战略 总监级
	政府版 SAFe® 专业级		CBDA 商业数据分析师认证 专业级
SAFe® 5 敏捷软件工程师认证 专业级	区块链	SGF 外包管理认证 专业级	
DevOps 基础认证 专业级		Lean Six Sigma 精益六西格玛 (绿段) 经理级	
DevOps Leadership 领导力认证 经理级		Lean Six Sigma 精益六西格玛 (黑段) 经理级	
ITIL 专家级 HVIT 高速 IT 认证 经理级		CBP 区块链专业人员认证 专业级	
产品管理	PMI-ACP 敏捷项目管理 经理级	1V1 诊断 定制适合你的数字化人才综合培训方案, 请联系艾威课程顾问	
	NPDP 新产品经理认证 经理级	艾威官网: https://www.avtechcn.com	
	CPM 产品经理认证 经理级	艾威网校: https://edu.avtechcn.com	
	SAFe Product Owner/产品经理 经理级	艾威-订阅号: avtech888	
高级管理与执行	APM 敏捷产品管理认证 经理级	艾威服务号: avtechedu	
	P3O 项目组合,项目群,项目办公室 总监级	服务邮箱: training@avtechcn.cn	
	PgMp 项目集管理认证 总监级	公司电话: 400-888-5228	
	MSP 成功的项目群管理认证 总监级	公司地址: 上海市黄浦区福州路 666 号华鑫海欣大厦 14F	
	PfMP 项目组合管理认证 总监级		
MoP 项目组合管理认证 总监级			
LPM 精益投资组合经理认证 总监级			

联系我们

官网: www.avtechcn.com

访问网站

网校: edu.avtechcn.com

访问网站

电话: 400-888-5228

邮箱: training@avtechcn.cn



扫码在线咨询



报名流程

step 1

报名课程

- 填写报名表
- 付费
- 邮寄资料

step 2

准备学习

- 开通网课
- 添加教务老师微信
- 回复信息采集表
- 熟悉学习流程

付款方式

1) 公司银行账户:

开户名称 上海艾威信息科技有限公司

开户银行: 招商银行股份有限公司上海天钥桥支行

帐号: 219680056110001

2) 公司支付宝:

支付宝账号: training@avtechcn.cn

账户名称: 上海艾威信息科技有限公司