



公司介绍

美国艾威总部设在 NEW JERSEY，是北美排行第一的专业著名培训机构，也是美国 PMI 协会授权的培训中心。



地址：中国.上海黄浦区黄河路 355 号

电话：+1 908-222-2833 美国

+ 400-888-5228 中国

training@avtechcn.cn

网址 <http://www.avtechcn.com>

<http://www.avtechusa.com>



Ms Project 实战课程

【课程说明】

当今世界，跨地区、跨部门的合作项目越来越多，管理过程更加复杂，项目进度和质量控制要求越来越高，如何更好地完成项目，实施项目管理是很有必要的。国内外大型项目中，因忽视项目管理而造成项目亏损和失败的例子屡见不鲜。企业是否具备先进得项目管理能力，是否能够有效控制项目的工期和质量、及提升团队的有效协作和绩效管理受到企业及客户的重视。管理软件的应用为企业提供了一个项目执行和监控的有效工具，帮助企业提升管理效力，提高企业竞争力。

Microsoft Project 2003&2007 是国际上最为盛行的项目管理软件，在 IT 集成、开发项目、新产品研发、房地产项目、设计项目、工程建设项目、投资项目、企业多项目管理中发挥着巨大的作用，它将先进的项目管理思想与信息技术完美结合，帮助企业规范项目管理的流程和增强执行效果。使用 project 软件，可以帮助企业提高项目经理和管理人员的管理效率，并明确团队及成员工作职责，有效地管理企业各类项目，高效进行团队协作和监控项目目标的完成，优化工作流程，反映项目绩效评估，提升企业竞争力和管理执行。

【课程特点】

以生动的典型案例做分析，为学员讲解如何在项目管理的每一个过程中，高效的利用 Project 的不同功能实现项目管理。学习中将结合案例讨论，现场练习等方式，使企业中的不同角色在学习中根据项目中所处的位置有所收获，学会通过 PROJECT 软件制定项目计划，WBS 分解，进行项目资源的分配和管理，项目的成本分析和项目管理，并学会在项目过程中的利用工具进行项目沟通管理、动态跟踪和项目的进度管理及改进，项目的文档管理，多项目管理等

【您将学到】

- 项目管理的基本知识，项目管理的发展及本行业的项目管理特点；
- 学会使用 WBS、甘特图、网络图、关键路径、盈余分析等项目管理技术的应用；
- 使用 project2007 软件进行一个项目的全过程管理，了解软件使用的流程、规范和技巧；
- （包括计划编制、资源分配、进度跟踪、成本管理、项目分析，项目绩效管理）
- 学会创建适合企业项目和工作需求的项目模板；
- 创建项目日历和企业资源库，学会优化项目计划，预测工期及合理调配人力资源；
- 学会比较基准的建立和项目的跟踪分析；
- 学会使用软件进行项目的分解和合并，学会使用多项目管理；
- 学会自定义域功能，并为项目经理、管理层及项目团队成员提供不同的项目视图和报表；
- 在第三天的课程中，您将学会帮助您企业或团队建立企业项目管理平台，在平台中进行企业多个项目的管理，通过不同的项目角色、部门完成项目团队的合作，应用项目文档和风险管理。

【课程课时】

- 3 天（21 学时）

【课程费用】

- 2500 元/人(注:含发票、午餐费、教材费、讲义费、上机费)

模块一 项目管理的相关知识

- 项目的特点
- 项目管理九大知识领域
- 项目的生命周期
- 项目管理的特点
- 工程及研发项目运作的几种模式介绍和特点
- Project 软件中蕴含的项目管理技术介绍

模块二 Project 2007 功能

- Microsoft Project 2007 的界面及工作环境
- Microsoft Project 2007 产品分类、协作及主要功能
- 实现基于 project2007 的企业综合项目管理的解决方案 EPM

模块三 项目计划的创建与制定

- 项目日历、任务日历、资源日历、日历共享、
- 工作结构分解 WBS 的实现和规则
- 周期性任务、从 Excel 导入任务
- 设置任务工期、计划评审技术 (PERT)、弹性工期
- 建立任务关联性、任务层次划分
- 里程碑计划的实现、识别关键路径、压缩工期的策略和方法

模块四 项目资源分配

- 资源库的分类和建立、从 outlook 中导入资源信息
- 资源的分配策略资源工作表
- 资源使用状况
- 共享资源库
- 资源使用效率及分配冲突分析及解决办法

模块五 项目成本管理

- 项目成本划分
- 资源成本管理体系与任务成本管理体系
- 成本信息计算、成本公式自定义
- 现金流量
- 资金计划的分配、分类统计费用明细

模块六 项目的跟踪与控制 变更管理

- 设置项目比较基准任务执行
- 进度跟踪
- 成本跟踪
- 项目的动态跟踪
- 采集任务完成的实际数据
- 项目控制机制
- 项目风险分析
- 项目执行状况分析
- 项目计划调整
- 盈余分析、BCWS、BCWP、ACWP 等指标
- 项目 S 曲线的绘制与分析

模块七 通过视图和报表管理项目

- 甘特图、网络图、跟踪图、日历图、任务分配状况图、资源分配状况图、人工时统计
- 项目总工时和费用支出时间曲线
- 视图自定义
- 筛选器和分组技术的应用

- 制作项目报表技巧
- PROJECT2007 全新的可视化图表

模块八 多项目管理

- 项目文件合并，主/子项目管理；
- 多项目工作环境保存
- 项目之间关联设置
- 项目间共享资源
- 项目群管理，多项目信息汇总、分析，项目状态报告管理

模块九 思考练习与上机练习

- Project2003/2007 的环境设置
- 结合 WBS 分解使用 Project2007 编制项目计划及优化工期
- 如何利用 project 跟踪控制项目进度、盈余值分析
- 实例作战、建立企业项目资源库
- 思考及训练将以具体项目为例从头到尾将项目管理知识贯穿到 Project2007 的使用当中

模块十 企业项目管理平台 EPM

project server 的环境配置

- 定义企业 WBS 代码
- 定义企业项目模板
- 定义企业项目角色
- 定义企业资源库
- 定义企业全局设置
- 定义项目与用户权限
- 定义工作组、工作填报方式
- RBS 企业资源分类代码定义

企业项目的建立、发布、运行管理和沟通

- 项目的签入、签出
- 建立项目团队、合理使用企业资源
- 项目任务的分派、接受、实际完成情况汇报
- 项目进度的审核与更新
- 项目中心、企业项目群管理
- 企业项目的分析、企业资源的工作量分析
- 使用邮件系统进行工作提醒和安排提示

项目辅助管理

- 项目风险管理
- 项目问题管理
- 项目文档管理
- 项目成果管理
- 建立项目信息共享网站
- 项目状态报告 (周报、月报)
- 应用 Project Server 实现基于网络的项目协作
- 多级项目及 EPC 项目管理、企业多项目管理

赠送