



公司介绍

美国艾威总部设在 NEW JERSEY, 是北美排行第一的著名培训机构, 艾威也是美国 PMI 协会授权的培训中心。



地址: 中国.上海黄浦区黄河路 355 号

电话: +1 908-222-2833 美国

+ 400-888-5228 中国

training@avtechcn.cn

网址: <http://www.avtechcn.com>

<http://www.avtechusa.com>



EasyQuick Project Management 《快乐轻松项目管理》

【课程说明】

管理大师汤姆.彼得斯说:全世界有 100% 白领工作将由项目管理完成。项目经理涉及的范围日益广泛, 研发一项新的产品、开发一批新的客户、启动一个新的市场..... 所有的“一切”都是项目, 越来越多的跨国公司引入项目管理, 把其作为提高企业运作效率的解决方案, 实践已经证明企业的成功在于有效地推行项目管理。

项目管理就像十项全能比赛, 参加者需要具备多项技能, 如同全能运动员, 需要在所有项目上都取得优异的成绩, 才能赢得比赛。项目管理人员在项目竞技场上, 需要应付可能出现的各种问题, 走完自项目启动到项目终结的每一步, 才能宣告项目成功。

本课程专为新任项目经理, 项目经理候选人以及在项目环境为主的企业各级人员精心设计。课程没有将重点放在复杂的工具和理论上, 而是将项目管理理论和工具应用与工作的各个活动中, 体现以经营项目为快乐之本。

【课程目标】—— 您将获得如下收益:

- 体验项目过程, 完成一次项目成功之旅
- 理解项目管理的基本原理和核心概念
- 了解项目成功的特点和本质
- 掌握项目管理的基本工具, 使得你能够以职业化的手段管理你的工作
- 为学习更深层面的项目管理技巧奠定基础
- 提高进一步学习项目管理的兴趣, 体验到项目管理带来的快乐

【课程对象】

- 新任项目经理、项目经理候选人、项目组成员、参与项目的职能部门经理, 以及在项目环境下工作、需要具备基本项目管理能力的管理人员

【课程课时】

- 2 天 (14 学时)

【课程费用】

- 2600 元/人(注:含发票、午餐费、教材费)

【课程内容一览】

模块一: 项目工作的特点

- 定义你的项目
- 项目种类分析
- 项目对你和公司的益处
- 项目成功的关键因素
- 项目杀手分析

模块二: 项目过程: 从想法到落实

- 项目从何处开始和在何处结束
- 确定项目执行策略的方法
- 制定醒目的目标
- 设定项目路径和里程碑

模块三: 项目启动

- 项目经理的角色
- 一流项目经理的特质
- 项目经理的权力和职责
- 放弃不切实际的期望
- 组建项目团队

模块四: 制定计划

- 项目分割技术
- 确定项目路线
- 明确项目预算
- 项目风险分析
- 计划项目的陷阱分析

模块五: 项目实施

- 保持项目方向
- 控制混乱局面的方法
- 跟踪进展与保持控制
- 沟通协调的技巧
- 项目人员管理: 使人负责的方法

模块六: 项目监控

- 有效监控的准则
- 项目进度和成本管理策略
- 处理项目问题
- 报告项目情况
- 项目不脱离轨道的方法

模块七: 收尾终结

- 项目收尾策略
- 项目文件处理
- 证实项目的成功
- 吸取经验教训

赠送

职业发展单元 (PDU) :14